



**Renseignements programme**  
Anne Van der Elst - avanderelst@efe.fr

**Renseignements inscriptions**

IFE BENELUX  
Rue de la Science, 4 - 1000 Bruxelles  
Tél. : +32 (0)2 533 10 15 - Fax : +32 (0)2 534 89 81  
ifebenelux@ifeexecutives.com

**Participation (+ 3 % TVA)**

850 € HT  
Ce prix comprend le déjeuner, les rafraichissements et les documents remis pendant la formation.  
• par virement à notre banque - BGL BNP PARIBAS  
IBAN : LU24 0030 2485 2343 0000  
Code BIC : BGLILLU, ou nom d'EFF Luxembourg S.A.R.L., avec mention du numéro de facture.

**Inscriptions**

Dès réception de votre inscription, nous vous ferons parvenir une facture qui devra être payée avant le début de la conférence.  
Les informations demandées sont nécessaires au traitement de cette fiche.

Conformément à la loi du 02/08/02 modifiée sur le respect de la vie privée, vous pouvez accéder à ces informations et en demander la rectification. Nos adresses peuvent faire l'objet d'une cession, d'une location ou d'un échange à d'autres sociétés. Si vous ne souhaitez pas être destinataire de leurs documents, merci de nous le signaler par courrier ou 4, rue de la Science - 1000 Bruxelles ou à l'adresse mail [correctionbdd@ifeexecutives.com](mailto:correctionbdd@ifeexecutives.com).

**Annulations**

Formulées par écrit, elles donneront lieu à un remboursement intégral si elles sont reçues 15 jours avant la formation. Passé ce délai, 50 % du montant de la participation, ou 100 % en cas d'annulation le jour J, sera retenu à titre d'indemnité forfaitaire. Les remplacements seront admis à tout moment. Les demandes d'annulation et de remplacement devront être formulées par écrit (courrier, fax ou e-mail).

**Date et lieu de la formation**

**Mercredi 16 novembre 2011**  
Novotel Luxembourg - 2015 Luxembourg  
Plateau de Kirchberg - Quartier européen Nord.  
Tél. : +352 42 98 48 1

ATTENTION : le lieu de la formation est susceptible d'être modifié. Merci de vous réitérer à la convocation qui vous sera transmise 10 jours avant la date de la formation.

© PlateauVie-Stock.com-Citijumpings



[www.ifebenelux.com](http://www.ifebenelux.com)



# GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Les nouveaux piliers de la bonne gouvernance

Journée animée par

- Harold Parize
- Delphine Tempé
- OPF PARTNERS**
- Jean-Paul Spang
- LINKLATERS LLP**
- Carole Wintersdorff
- ARCELORMITTAL**
- Ravi Beegun
- KPMG**
- Katja Gauzès
- ARENDT & MIEDERNACH**
- Bernhard Dedenbach
- BD ASSOCIATES**
- Fabian Beullekens
- Christophe Balhazard
- ALLEN & OVERY LUXEMBOURG**
- Maurice Bauer
- SOCIÉTÉ DE LA BOURSE DE LUXEMBOURG**
- Jérôme Wigny
- EIVINGER HOSS PRUSSEN**

## Intervenants

- Faut-il s'attendre à une évolution du cadre réglementaire et à une consolidation des règles de bonne conduite ?
- Quelles nouvelles exigences en termes de compétences, de profil et de quotas pour les membres du conseil d'administration ?
- Dans quelle mesure les fonctions de contrôle vont-elles voir leurs missions et responsabilités s'accroître ?

EN PARTENARIAT AVEC :



Institut Luxembourgeois des Administrateurs

**OUI**, je m'inscris à la formation « Gouvernance d'entreprise » (code 26223) du 16 novembre 2011

Nom et prénom \_\_\_\_\_

Société \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_

N° de TVA \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-mail\* \_\_\_\_\_

Signature et cachet obligatoires : \_\_\_\_\_

\* Indispensable pour vous adresser votre convocation

26223 ILA



# Gouvernance d'entreprise

MERCREDI 16 NOVEMBRE 2011

Gouvernance  
d'entreprise



## À qui s'adresse cette formation ?

- Administrateurs exécutifs et non exécutifs
- Responsables juridiques
- Responsables financiers et fiscaux
- Responsables administratifs
- Secrétaires généraux
- Investisseurs institutionnels
- Avocats spécialisés
- Juristes d'entreprises
- Compliance officers
- Risk managers
- Directeurs audit
- Contrôleurs internes
- Réviseurs d'entreprises
- Experts-comptables
- Auditeurs externes

## Quels sont les objectifs pédagogiques ?

- Anticiper les évolutions apportées aux règles de bonne conduite et leurs impacts sur la gestion et le fonctionnement des sociétés
- Mesurer les nouvelles exigences en matière de contrôle et de surveillance
- Maîtriser les nouvelles répartitions des rôles et responsabilités entre management exécutif et fonctions de contrôle

## Quelle est la méthode de travail ?

- Un programme défini en étroite collaboration avec les intervenants pour répondre aux attentes des professionnels
- Un débat questions/réponses à l'issue de chaque intervention
- La remise d'un support écrit spécialement élaboré pour la formation

## 8h45 Accueil des participants

### 9h00 État des lieux et évolutions en cours

- Les initiatives au niveau de la Commission européenne
- Les sociétés concernées : cotées, non cotées ? Les sociétés du secteur financier ?
- Quelle évolution du cadre réglementaire ? Une consolidation des règles de bonne conduite ?

**Harold Parize**

### 9h45 Évolution du rôle et des responsabilités du conseil d'administration

- Quelles nouvelles exigences en termes de compétences, profil, formation ?
- Quel équilibre entre exécutif, non exécutif et indépendant ?
- Le contrôle du conseil d'administration : quelles modalités ? Par un organe extérieur ?
- Accroissement des responsabilités du conseil
- Renforcement de son rôle dans la stratégie et la gestion des risques
- La place du président du conseil

**Jean-Paul Spang**

Partner

**LINKLATERS LLP**

- Diversité : vers une politique de quotas ?

**Carole Wintersdorff**

Senior Legal Counsel, Corporate & Securities Law

**ARCELORMITTAL**

### 10h45 Pause-café

### 11h00 Des systèmes efficaces de contrôle et de gestion des risques au cœur de la réforme : quels impacts pour les fonctions de contrôle (audit, risk management et compliance) ?

- Les objectifs de la Commission européenne
- Comply or explain : mise en œuvre de la gouvernance, suivi et supervision

- Renforcement de la communication entre le management exécutif et les fonctions de contrôle
  - Quelles nouvelles exigences en matière de passage de l'information ?
  - Une évaluation bilatérale et régulière ?

- De nouvelles missions et responsabilités pour les comités d'audit

- Quels impacts pour les auditeurs internes et externes ? Pour les Compliance officers ?
- Un contrôle accru par les autorités de contrôle

**Ravi Beegun**

Partner

**KPMG**

### 12h00 Les nouveaux principes régissant la fonction d'administrateur

- Une meilleure anticipation et régulation des conflits d'intérêts
- Les corporate opportunities
- La supervision de l'information financière, de la structure de contrôle interne et de l'audit interne et externe
- Tendances et perspectives

**Katia Gauzès**

Avocat à la Cour

**ARENDT & MEDERNACH**

### 12h45 Déjeuner

### 14h15 Les meilleures pratiques de rémunération en phase avec les exigences du législateur

- Rémunération des dirigeants et éthique
- Les principes directeurs d'une bonne politique de rémunération
  - Une plus grande transparence
- Focus sur les indemnités de départ comme problématiques spécifiques de la politique de rémunération

- Qui détermine la politique et comment ?
- Bernhard Dedenbach**  
Associé  
**BD ASSOCIATES**

### 15h00 Le rôle et la responsabilité des actionnaires

- Les droits, les pouvoirs et l'information des actionnaires
- Dans quels cas peuvent-ils voir leur responsabilité engagée ?
- Les rapports entre le management, le conseil et les actionnaires

**Fabian Beullekens**

Partner

**ALLEN & OVERY LUXEMBOURG**

**Christophe Balthazard**

Associate

**ALLEN & OVERY LUXEMBOURG**

### 15h45 Pause-café

### 16h00 Panel de discussion - Approche pratique de la gouvernance d'entreprise

**MODÉRATEUR**

**Harold Parize**

**INTERVENANTS DU PANEL**

**Delphine Tempé**

Avocat Associé

**OPF PARTNERS**

**Maurice Bauer**

Vice-President Legal and Compliance

**SOCIÉTÉ DE LA BOURSE DE LUXEMBOURG**

**Jérôme Wigny**

Avocat

**ELVINGER HOSS PRUSSEN**

### 17h00 Clôture de la conférence